



Advisory, le conseil durable
Conseil en Management
Développement durable

Nos services pour une politique durable de l'eau

L'eau constituera au cours du 21^e siècle le plus grand marché et le plus grand défi mondial de notre planète. Alors que les prélèvements en eau ont septuplé pendant le seul 20^e siècle, l'état de la ressource, sa qualité, la démographie, la croissance des besoins, les évolutions climatiques sont autant d'enjeux à prendre en considération pour planifier un développement global et durable.

Si les aspects quantitatifs, qualitatifs, comportementaux, sociétaux ont constitué des thèmes souvent et largement développés dans de nombreuses conférences ces dernières années, les questions financières l'avaient été très peu jusqu'à une époque récente. C'est pourtant de la résolution de la problématique financière que dépendra l'issue de la bataille de l'eau au cours du prochain quart de siècle.



Faire avancer la réflexion

Depuis la rédaction du document de référence « L'eau, une problématique financière mondiale » présentée en mars 2001, PricewaterhouseCoopers a fait du financement des investissements un élément central du développement durable et de l'atteinte des Objectifs du Millénaire pour le Développement dans le secteur de l'eau. En relation avec le Panel international pour le financement des infrastructures, dit Panel Camdessus, puis avec le groupe de réflexion Gurria, PricewaterhouseCoopers travaille depuis une dizaine d'années sur les aspects socio-économiques et environnementaux de l'eau. A cet égard, PricewaterhouseCoopers est membre du Conseil mondial de l'eau et de l'Académie de l'eau.

Nos équipes ont également acquis une grande expérience concernant le rôle du secteur privé et la mise en place de PPP dans le domaine de l'eau en mettant l'accent sur les conditions préalables à la mise en place de PPP, notamment la capacité des populations à payer pour les services d'eau et d'assainissement.

Nos services

Nos équipes travaillent sur les aspects institutionnels, juridiques et réglementaires, la tarification des services, le recouvrement des coûts, l'analyse des données socio-économiques, l'évaluation des besoins d'investissement, la planification et la gestion patrimoniale, la modélisation financière, la préparation de scénarios financiers et la formulation de stratégies de financements incluant des approches concernant des populations à revenus faibles dans les pays en développement, l'amélioration de la performance des compagnies d'eau, la mise en place et le contrôle d'indicateurs de performance, la conformité par rapport aux directives européennes, le développement de stratégies de développement durable, l'audit des opérateurs d'eau (production, transport, distribution), les évaluations préalables à la mise en place de PPP, la préparation des appels d'offres et l'assistance au maître d'ouvrage pour le choix d'un opérateur privé et la négociation des contrats de partenariat.

Quelques exemples de missions

- Evaluation économique et financière du projet d'usine de dessalement d'Agadir (Maroc), préparation du dossier d'appel d'offres et du projet de contrat, assistance au choix d'un opérateur privé et à la négociation d'un contrat de gestion déléguée (ONEP)
- Assistance au renforcement de la planification et de l'efficacité de la performance financière (tarification, recouvrement des coûts, besoins d'investissement, stratégie de financement) de la ville de Dnipropetrovsk (Ukraine) dans les domaines de l'eau et de l'énergie (BERD)
- Etude pour la promotion des contrats de performance et de partenariats (Arménie, Kazakhstan, Ukraine) dans l'eau et l'assainissement (OCDE)
- Assistance au travers de trois contrats de PPP à Chengdu, Changzhou et Pékin (Chine) à la mise en place d'une stratégie de développement durable dans le secteur de l'eau et de l'assainissement en Chine et en Asie du sud est (Veolia eau)
- Étude des conditions de mise en œuvre de contrats de PPP dans les villes moyennes de Roumanie (Ministère de l'Environnement roumain)
- Analyse économique et financière passée et future de la concession d'eau de Bordeaux (Lyonnaise des Eaux)
- Évaluation de la concession d'eau et d'assainissement de Bucarest (Roumanie) sous les aspects économiques, financiers, environnementaux, sociaux et sociétaux (Ministère des Finances français)
- Analyse prospective dans 10 pays d'Europe (France, Allemagne, Royaume-Uni, Espagne, Italie, Pologne, République tchèque, Hongrie, Roumanie et Bulgarie) des besoins d'investissement en relation avec les directives européennes, des stratégies de financement et de tarification des services d'eau et d'assainissement (Commission européenne)

- Analyse économique des aides financières sur l'eau en Europe et impact sur la concurrence (AESN)
- Etude et analyse des critères de succès d'une douzaine de contrats en PPP dans l'eau et l'assainissement dans le monde (PNUE)
- Evaluation du potentiel des ressources en eau de la région de Roanne pour créer un Pôle de l'eau industrielle (CCI du Roannais).

Une expertise reconnue

Une expertise reconnue au travers d'une présence depuis 10 ans dans les grandes conférences internationales

- 5^e Forum mondial de l'eau, Istanbul, Turquie : enjeux de la planification des investissements dans l'eau pour développer des stratégies de financements soutenables (mars 2009)
- Analyse et recommandations pour la participation du secteur privé dans la gestion de l'eau, Shymkent, Kazakhstan (juillet 2008)
- Promotion des contrats de performance dans le secteur de l'eau, Erevan, Arménie (décembre 2007)
- 4^e Forum mondial de l'eau, Mexico, Mexique : stratégies financières et tarification soutenable de l'eau (mars 2006)
- Conférence internationale, Programme Erasmus, Athènes, Grèce : politique de tarification de l'eau en Europe (mai 2005)
- Conférence internationale sur l'économie de l'eau, Ouagadougou, Burkina Faso : contrôle des coûts et développement durable dans le secteur de l'eau (avril 2004)
- 3^e Forum Mondial de l'eau, Kyoto, Japon : Initiative mondiale pour l'eau (mars 2003)
- Nations-Unies, New York, États-Unis : Partenariat pour une alliance mondiale de l'eau (juin 2002)
- L'eau et le développement durable, Bucarest, Roumanie (octobre 2001)
- 2^e Forum mondial de l'eau, La Haye, Pays-Bas : les enjeux financiers de l'eau (mars 2000)

Vos contacts

Thierry Raes, associé
+33 (0)1 56 57 82 37
thierry.raes@fr.pwc.com

Sylvain Lambert, associé
+33 (0)1 56 57 80 83
sylvain.lambert@fr.pwc.com

Guy Leclerc, directeur
Eau et Grands projets
+33 (0)1 56 57 82 30
guy.leclerc@fr.pwc.com