



La lettre de l'audit interne

Par le département *Services à l'audit interne*
de PricewaterhouseCoopers

Lettre trimestrielle n° 9

Septembre 2007

Vous êtes de plus en plus nombreux à nous demander la lettre de l'audit interne sous format électronique afin de la diffuser auprès de vos collaborateurs. Pour ce faire, n'hésitez pas à nous contacter à : auditinterne@fr.pwc.com.

Nous essayons, dans chacune de nos *lettres de l'audit interne*, de répondre au mieux à vos préoccupations. Nous tenons à vous remercier pour la confiance que vous nous témoignez.

Sommaire

- Étude
- Publications sectorielles
- Événements

Rendez-vous

- Le 25 octobre 2007, le département Services à l'audit interne de PricewaterhouseCoopers organisera un petit déjeuner conférence sur le thème « audit interne et plan de continuité d'activité ».
- Le prochaine colloque IFACI sur le thème "L'organisation de l'audit interne dans les groupes internationaux" aura lieu le 25 septembre.
- La prochaine conférence PricewaterhouseCoopers sur le thème des opportunités de développement économique en Chine aura lieu le 15 et 16 novembre à Pékin. C'est une occasion unique pour les dirigeants de grandes entreprises européennes de se rencontrer et d'échanger sur leurs expériences autour de plusieurs thèmes essentiels pour le succès de leur stratégie et de leurs investissements en Chine.

Pour tout complément d'information sur ces manifestations, consultez : www.pwc.fr et www.ifaci.com

Contacts et liens utiles

Brian Towhill – 01 56 57 11 24
brian.towhill@fr.pwc.com

Jean-Pierre Hottin – 01 56 57 82 63
jean-pierre.hottin@fr.pwc.com

www.pwc.fr/auditinterne
www.pwc.fr/teammate
www.cfodirect.pwc.com

Étude

L'enquête internationale: « Common Body of Knowledge (CBOK) 2006 »

Cette étude publiée par l'IARF (*Institute of Internal Auditors Research Foundation*) a pour objectif de dresser un état général des pratiques de l'audit interne en 2006 à travers le monde et de présenter les tendances de la profession dans les années à venir. CBOK 2006 résulte de l'exploitation de plus de 9 000 questionnaires dans 91 pays suivant cinq axes d'analyse, parmi lesquels nous avons souhaité mettre en exergue les points suivants :

- **Le respect des normes de l'IIA** : les normes seraient utilisées par 82 % des personnes interrogées. Cependant leur mise en œuvre se heurte à un manque de ressources adaptées, à un soutien insuffisant de la part de la direction qui n'en perçoit pas la valeur ajoutée, au manque de temps et à la « concurrence » de normes locales.
- **Les acteurs** : les missions d'audit sont menées à 90% par des collaborateurs internes à l'organisation. Néanmoins, 33% des Directeurs d'audit interne envisagent d'augmenter leur budget relatif au co-sourcing et à l'externalisation de leur activité.
- **Les connaissances techniques et qualités comportementales**: tandis que les auditeurs internes considèrent l'identification des types de contrôles, la collecte et l'analyse de données comme connaissances techniques clés, les Directeurs d'audit interne attachent plus d'importance à l'analyse de risque et à la sensibilisation à la fraude. Par ailleurs, les résultats montrent que la discrétion et l'objectivité constituent les deux principales qualités comportementales dont doivent faire preuve un auditeur interne.
- **Les aptitudes** : alors que pour les équipes d'audit, la capacité à gérer le temps est considérée comme la principale aptitude à mettre en œuvre, les chargés de mission estiment quant à eux qu'ils doivent d'abord être au fait des nouveautés en matière de réglementation, normes et autres types de changements dans la profession. Enfin, les Directeurs d'audit interne doivent être en mesure de définir et mettre en œuvre la stratégie de la fonction.
- **L'évolution du rôle de l'audit interne** : les différents acteurs de l'audit interne anticipent un accroissement de leur champ d'intervention notamment vers la gestion des risques (63,2% des personnes interrogées). C'est également une des tendances relevée par l'Enquête sur l'audit interne 2007 publiée par PricewaterhouseCoopers.

Nous vous invitons à consulter le site www.theiia.org pour obtenir plus d'information sur cette étude.

Publications sectorielles

Bilan et perspectives sur les fusions et acquisitions dans l'industrie des métaux



Cette analyse sectorielle sur la consolidation des acteurs et l'avenir de l'industrie métallurgique est parue en juin 2007.

Elle inclut une analyse géographique des principales fusions et acquisitions opérées au cours de l'année par régions clés du monde afin

d'orienter le lecteur sur les problématiques locales de ces opérations.

Cette étude apporte également les visions des principaux dirigeants de l'industrie métallurgique ainsi que des perspectives de la part d'acteurs d'autres secteurs industriels.

Pour en savoir plus, vous pouvez commander la publication sur le site internet www.pwc.com (Rubrique Publications)

L'industrie pharmaceutique en 2020



L'étude « *Pharma 2020: The Vision - Which Path Will You Take?* » met en avant les principaux défis que devront relever les laboratoires pharmaceutiques s'ils veulent profiter d'une croissance du marché de la pharmacie portée par le vieillissement de la population, l'avènement des traitements préventifs, la

croissance démographique, le développement de l'obésité et la hausse générale du niveau de vie.

Pour en savoir plus, vous pouvez télécharger la publication complète sur le site internet et www.pwc.com (Rubrique Publications)

Événements

Déploiement du contrôle interne dans le secteur public

Le Comité risques et contrôle interne et l'équipe du Secteur Public de PricewaterhouseCoopers ont accueilli une quarantaine de personnes au petit déjeuner organisé le 19 juin 2007 sur le thème « Déploiement du Contrôle Interne — Etats des lieux et bonnes pratiques ». Cet événement a permis de faire émerger les problématiques générales de déploiement du contrôle interne compte tenu des particularités du secteur.

La conférence suivante sur le thème de la contribution à la fiabilité de l'information financière, aborde les sujets suivants :

- La certification des comptes dans le secteur public : quel impact sur le contrôle interne ?
- Les cadres de référence de contrôle interne applicables dans le secteur public
- La contribution des systèmes d'information à la fiabilité de l'information financière
- Les plans de contrôle interne : quel retour d'expérience ?



Ces petits déjeuners font partie d'un cycle de conférences qui se tient jusqu'en février 2008 dont les prochaines seront :

- Contrôle interne et maîtrise des activités
- Mettre en œuvre une démarche d'amélioration du contrôle interne

Développement Durable

PricewaterhouseCoopers est partenaire de la *Matinée Débat* organisée par le magazine Usine Nouvelle et avec le soutien d'UIC, autour du thème "Appliquer REACH : quels impacts business ?" le jeudi 22 novembre prochain dans les Salons Hoche à Paris. REACH, sigle signifiant "Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals" est une réglementation européenne sur les substances chimiques.

Informations et inscriptions auprès de Charlotte Dewast: auditinterne@fr.pwc.com ou au 01 56 57 84 44.

Vous souhaitez recevoir notre newsletter par mail ?

Envoyez vos coordonnées complètes à l'adresse suivante : auditinterne@fr.pwc.com

Responsable de la publication : Philippe Mannent | PricewaterhouseCoopers Advisory—Septembre 2007