



# La lettre de l'audit interne

Par les Services à l'audit interne  
de PricewaterhouseCoopers

Lettre trimestrielle n° 10

Décembre 2007

A l'occasion de la 10ème édition de cette lettre et de la fin de l'année, nous tenons à vous remercier pour l'intérêt que vous portez à nos activités et nous vous adressons nos meilleurs vœux !

Nous vous rappelons que pour tout complément d'information sur les sujets abordés dans cette lettre vous pouvez nous contacter à : [auditinterne@fr.pwc.com](mailto:auditinterne@fr.pwc.com)

## Sommaire

- L'Audit Interne en 2012
- Publications
- Rendez-vous
- Contacts et liens utiles

## Rendez-vous

- La prochaine réunion mensuelle de l'IFACI sur le thème « Des clés pour la mise en œuvre du contrôle interne » aura lieu le 20 décembre 2007.
- Les Services à l'audit interne de PricewaterhouseCoopers organiseront une conférence sur le thème de l'étude présentée ci-contre, « Audit Interne 2012 » au cours du 1er trimestre 2008.

Pour tout complément d'information sur ces manifestations, consultez la rubrique événements des sites Internet : [www.pwc.fr](http://www.pwc.fr) et [www.ifaci.com](http://www.ifaci.com)

## Contacts et liens utiles

Brian Towhill – 01 56 57 11 24  
[brian.towhill@fr.pwc.com](mailto:brian.towhill@fr.pwc.com)

Jean-Pierre Hottin – 01 56 57 82 63  
[jean-pierre.hottin@fr.pwc.com](mailto:jean-pierre.hottin@fr.pwc.com)

[www.pwc.fr/auditinterne](http://www.pwc.fr/auditinterne)  
[www.cfodirect.pwc.com](http://www.cfodirect.pwc.com)

## L'Audit Interne en 2012

La profession de l'audit interne a fortement évolué au cours des dernières années. Au regard de ces changements, PricewaterhouseCoopers a élaboré une étude visant à identifier les tendances susceptibles de dessiner les contours de la profession dans un futur proche. Pour mener cette étude, un questionnaire sur les tendances et perspectives de la profession a été envoyé à plus de 250 directeurs d'audit interne parmi les entreprises du classement « Fortune ». Le traitement des réponses a également été complété par des entretiens auprès de certains directeurs d'audit interne ainsi qu'auprès de leaders d'opinion afin de donner une vision plus qualitative à l'étude. Des résultats obtenus se dégagent cinq tendances majeures :

- **La mondialisation:** l'émergence et le développement de nouvelles économies (Brésil, Russie, Inde et Chine par exemple), la mondialisation des marchés financiers et la recrudescence de l'externalisation (des services ou de la production) auront, pour près de 75% des répondants, un impact significatif sur les rôles et responsabilités de l'audit interne.
- **L'évolution des rôles de l'audit interne:** plus de 77% des répondants pensent que les rôles et responsabilités de l'audit interne seront fortement impactés par les évolutions technologiques, les nouvelles réglementations, la gestion des risques, la gouvernance d'entreprise et, enfin, par les problématiques de déontologie et de conformité. En conséquence, l'audit interne devrait nécessairement adapter son rôle à cet environnement en évolution.
- **Une gestion des risques plus en « temps réel »:** plus de la moitié des répondants pensent que la gestion des risques devrait impacter le champ d'intervention et le mode de fonctionnement de la fonction d'une manière différente en 2012. Ceci se traduirait par exemple par une vision plus dynamique du plan d'audit, modifié en cours d'année plus fréquemment sur la base de l'évolution d'indicateurs de risques.
- **Les problématiques de gestion des compétences et d'organisation:** les compétences traditionnelles en matière d'audit et de comptabilité devraient être complétées par d'autres aptitudes, plus adaptées à une démarche d'analyse par les risques, par exemple l'analyse de données, les technologies de l'information et la détection de la fraude, etc.
- **Les évolutions technologiques:** 100% des répondants estiment que les outils technologiques, tant dans leur évolution que dans leur utilisation, prendront une part croissante dans le quotidien de l'audit interne d'ici 2012.

Au cours des cinq prochaines années, ces grandes tendances vont vraisemblablement impacter de façon structurante de nombreux départements avec des effets différents en fonction de votre secteur d'activité, culture d'entreprise et des attentes des dirigeants. Néanmoins c'est aujourd'hui qu'il faut s'interroger sur ces grandes questions pour être en mesure de répondre aux enjeux de demain.

Si vous souhaitez recevoir une copie de cette étude, envoyez-nous vos coordonnées complètes à l'adresse email : [auditinterne@fr.pwc.com](mailto:auditinterne@fr.pwc.com)

## Publications

### IFRS — Disclosure checklist 2007



Cette « checklist » est un outil de préparation et de contrôle de l'information comptable et financière présentée en annexe aux comptes consolidés.

Elle a été mise à jour afin d'avoir une vue d'ensemble de tous les éléments requis par les standards IFRS et leurs interprétations jusqu'à septembre 2007.

Elle inclut également les sections révisées des standards IFRS 8 et IAS 1.

Si vous souhaitez recevoir une copie de cet outil, envoyez-nous vos coordonnées complètes à l'adresse email : [auditinterne@fr.pwc.com](mailto:auditinterne@fr.pwc.com).

### PwC Global Economic Crime Survey 2007 - La fraude dans les entreprises en France, en Europe et dans le monde.



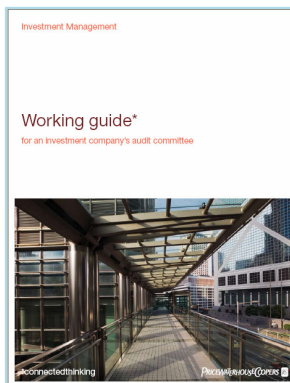
La 4ème édition de cette étude publiée tous les deux ans analyse le poids de la fraude, l'impact des mesures de détection et de prévention, ainsi que leurs évolutions dans le temps, en France, en Europe et dans le monde. Pour la première fois, l'enquête apporte un éclairage sur les spécificités de la fraude dans les pays émergents, qui

représentent un poids considérable en matière d'impact financier global de la fraude au niveau international.

Réalisée par PwC en collaboration avec l'Economy and Crime Research Center de l'Université Martin-Luther de Halle-Wittenberg, cette étude repose sur des entretiens avec plus de 5 400 entreprises réparties dans 40 pays, dont 150 en France.

Si vous souhaitez recevoir une copie de cette étude, envoyez-nous vos coordonnées complètes à l'adresse email : [auditinterne@fr.pwc.com](mailto:auditinterne@fr.pwc.com). Vous pouvez aussi contacter la responsable des services Litiges et Investigations, Dominique Perrier au 01 56 57 80 17.

### Guide pour les Comités d'Audit des sociétés d'investissement



PwC a récemment publié un guide destiné à aider les Comités d'Audit des sociétés d'investissement à couvrir l'ensemble des thèmes relevant du périmètre de leur mission. Ce guide suggère à cet effet une déclinaison de ces thèmes sous la forme de questions spécifiques à adresser aux parties prenantes impliquées

dans l'élaboration et le contrôle de l'information financière (le management, les fournisseurs de services financiers, l'audit interne et le contrôleur légal des comptes).

Le guide propose notamment aux Comités d'Audit d'examiner le rôle du département d'audit interne à partir des points suivants :

- organisation, supervision, formation et compétences,
- plan de travail et coordination avec l'audit externe,
- degré de participation aux activités de sélection de fournisseurs de services financiers, de conversion à un nouveau système comptable ou informatique ou de « due diligence » à l'occasion d'une opération de fusion,
- conformité aux standards professionnels et performance.

Si vous souhaitez recevoir une copie de ce guide, envoyez-nous vos coordonnées complètes à l'adresse email : [auditinterne@fr.pwc.com](mailto:auditinterne@fr.pwc.com).

### A paraître - Publication PwC sur les centres de services partagés

PwC vient de réaliser une enquête sur les centres de services partagés comptables et financiers, qui révèle que ce mode d'organisation contribue à améliorer le contrôle interne et à faciliter le respect des obligations réglementaires. Or ces objectifs ont été rarement identifiés à la genèse du projet de la mise en œuvre de ces centres. La parution de cette étude est prévue dans les prochaines semaines, elle a également été présentée de manière synthétique à l'occasion du Salon Financium le 11 et 12 décembre dernier au Palais des Congrès de Paris.

Si vous souhaitez recevoir une copie de cette étude lorsqu'elle sera publiée, envoyez-nous vos coordonnées complètes à l'adresse email : [auditinterne@fr.pwc.com](mailto:auditinterne@fr.pwc.com). Vous pouvez aussi contacter Laurent Guibert au 01 56 57 88 39.